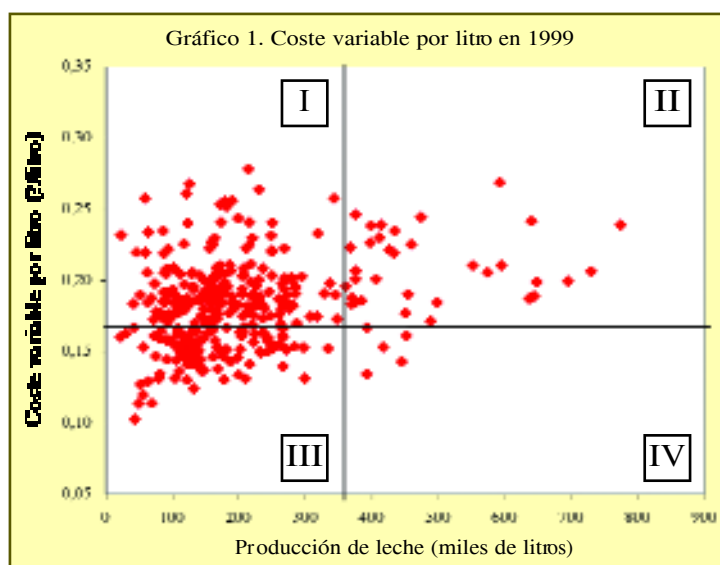


Crecimiento, costes y resultados en explotaciones lecheras

ANTONIO ÁLVAREZ PINILLA Y JOSÉ ANTONIO PÉREZ MÉNDEZ*. UNIVERSIDAD DE OVIEDO



1. INTRODUCCIÓN

En los últimos años el número de explotaciones lecheras se ha reducido considerablemente, lo que ha permitido un gran crecimiento de las explotaciones que permanecen activas. En un buen número de casos este proceso de crecimiento ha estado asociado a una mayor intensificación de la producción lechera. En el número 143 de la revista *Frisona Española* (Septiembre-Octubre de 2004), los autores analizaron el efecto de la intensificación en los costes y en los resultados económicos de una muestra de ganaderías asturianas entre 1999 y 2003. A partir de esa misma muestra, el presente trabajo tiene como objetivo el estudio empírico del proceso de crecimiento de las explotaciones lecheras asturianas. En primer lugar, se representan gráficamente las explotaciones en cuatro cuadrantes según su tamaño y grado de eficiencia en 1999 y 2003, analizándose a continuación las características, costes y resultados de los cuatro cuadrantes.

2. EL CRECIMIENTO DE LAS EXPLOTACIONES

Gran parte de las explotaciones lecheras han experimentado importantes procesos de crecimiento con el fin de alcanzar mayores niveles de renta. Sin embargo, los datos parecen demostrar que paralelamente al aumento de los beneficios, las explotaciones están incrementando su coste variable de producción por litro. Para analizar ese proceso se va a estudiar la evolución del coste entre 1999 y 2003 y su relación con el crecimiento de las explotaciones.

En el Gráfico 1 puede verse la relación entre coste variable por litro y tamaño para 329 explotaciones lecheras asturianas en el año 1999. El coste variable por litro es el cociente entre los costes variables totales y el número de litros producidos, expresando esta última variable el tamaño de las ganaderías. El gráfico está dividido en cuatro cuadrantes por dos líneas. La línea horizontal está trazada de forma que queden por debajo el tercio de unidades con menor coste variable por litro (por tanto, las más eficientes) de la muestra. La línea vertical se ha trazado para una producción de 350.000 litros, que algunos

estudios han encontrado como umbral de rentabilidad. Según esto, a los cuadrantes se les puede dar la siguiente interpretación:

- Cuadrante I: explotaciones pequeñas e ineficientes
- Cuadrante II: explotaciones pequeñas y eficientes
- Cuadrante III: explotaciones grandes e ineficientes
- Cuadrante IV: explotaciones grandes y eficientes

En la nube de puntos del Gráfico 1 destacan varios hechos relevantes. En primer lugar, se observa que para cada tamaño hay explotaciones que producen a coste bajo y otras que producen a coste alto (en algunos casos el coste alto llega a ser más del doble que el coste bajo). Esta gran dispersión en el coste variable por litro indica que hay bastantes explotaciones ineficientes. Esto permite concluir que es posible reducir el coste de producción, para lo que habrá que mejorar la gestión de las ganaderías. En segundo lugar, se observa que el mínimo coste variable por litro aumenta con el tamaño, es decir, si nos fijamos en el coste más bajo para cada tamaño se puede ver que es cada vez

* Los autores agradecen a la Consejería de Medio Rural y Pesca del Principado de Asturias el haberles facilitado los datos del programa de gestión de explotaciones lecheras

mayor. Por otra parte, destaca el hecho de que sólo hay cinco explotaciones en el cuadrante IV, es decir, grandes y eficientes, mientras que la mayoría de las explotaciones grandes se sitúan en el cuadrante III.

El Gráfico 2 repite la misma información para el año 2003, obteniendo básicamente los mismos resultados que en el gráfico anterior (las líneas siguen trazadas en los mismos niveles que en 1999). La principal diferencia entre ambos gráficos estriba en que el tamaño de las explotaciones ha aumentado en ese período: hay explotaciones que inicialmente estaban en los cuadrantes I y II que han pasado a los cuadrantes de la derecha, fundamentalmente al III, ya que en el IV sólo se encuentran catorce.

Un matiz importante es que en el gráfico del año 2003 hay explotaciones eficientes para todos los tamaños de explotaciones grandes, mientras que en 1999 no había explotaciones eficientes mayores de 500.000 litros.

dar la capacidad de gestión de los ganaderos al manejo de explotaciones grandes.

3. CARACTERÍSTICAS, COSTES Y RESULTADOS POR CUADRANTES

Un aspecto importante de este análisis es el estudio de las diferencias que se producen entre las explotaciones según el cuadrante al que pertenezcan. Para ello se lleva a cabo un análisis comparativo de los valores medios de las características técnicas y de los resultados económicos de los cuadrantes identificados.

En cuanto a las características técnicas de los distintos grupos, en el Cuadro 1 se

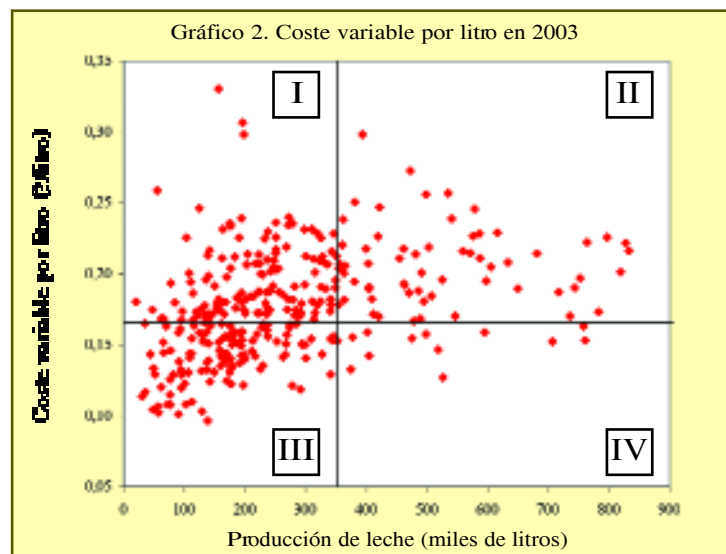
cuadrante I es el único que disminuye en número de explotaciones, mientras que el grupo que más aumenta es el III. En general, puede decirse que la eficiencia ha aumentado ya que se ha pasado de 108 explotaciones eficientes (cuadrantes II y IV) en 1999 a 133 en 2003.

En el Cuadro 2 se presentan los valores medios de costes y resultados económicos por cuadrantes para 1999 y 2003. Estas variables económicas están expresadas en euros constantes, de poder adquisitivo de 2003. Conviene señalar que se ha empleado la misma metodología de análisis de costes y márgenes que ya había sido

Cuadro 1. Características técnicas por cuadrantes

	I		II		III		IV	
	1999	2003	1999	2003	1999	2003	1999	2003
Número de explotaciones	187	133	103	119	34	63	5	14
Leche producida (litros)	173.944	220.522	154.925	166.228	487.507	537.216	419.891	516.236
Litros por vaca	6.446	6.898	6.078	6.347	8.396	8.452	8.635	8.696
Litros por hectárea	12.284	15.591	11.531	12.840	19.786	24.192	17.647	22.260
UGM por hectárea	2,51	2,92	2,36	2,52	3,24	3,92	2,74	3,53
% alimentación comprada*	37,8	41,3	32,9	34,9	47,1	46,1	41,2	41,1
Litros por kg. concentrado	2,15	2,03	2,49	2,40	1,96	2,01	2,52	2,26
Concentrado por vaca (kg.)	3.239	3.501	2.548	2.789	4.382	4.320	3.499	3.949

* Cociente entre el coste de la alimentación comprada y el coste total



La existencia de pocas explotaciones en el cuadrante IV lleva a preguntarse por qué cuando las explotaciones crecen y pasan de pequeñas a grandes se sitúan mayoritariamente en el cuadrante III en vez de en el IV. Esta pregunta tiene difícil respuesta ya que no es posible con la información disponible saber la razón de ese fenómeno. Una posible respuesta sería que las explotaciones intensifican el sistema de producción al crecer, siendo el sistema intensivo más caro. Otra hipótesis es que las explotaciones se vuelven más ineficientes cuando crecen, lo que se podría deber a la dificultad para acomodar

puede apreciar que las explotaciones pequeñas y eficientes (las del cuadrante II) son las que tienen un menor grado de intensificación. Por otra parte, las grandes e ineficientes (cuadrante III) son las más intensivas. Las explotaciones del cuadrante I, pequeñas e ineficientes, presentan un grado de intensificación medio, más que las eficientes pero menos que las grandes e ineficientes. El proceso de crecimiento de las explotaciones queda reflejado en el cuadro, ya que la producción media de los cuatro grupos aumenta en el período considerado. Con respecto a la dinámica de movimientos entre los cuatro grupos, el

utilizada por los autores en el artículo publicado en el número 143 de esta revista. Así, se manejan las siguientes definiciones:

- El producto bruto por litro es el cociente entre el producto bruto de la explotación (litros producidos x precio + venta de ganado – compra de ganado +/- variación de inventario de ganado) y los litros producidos.
- Los costes variables (alimentación externa, alimentación producida en la explotación, sanitarios, ordeño) divididos por el número de litros producidos dan como resultado el coste variable por litro.

• La diferencia entre el producto bruto por litro y el coste variable por litro es el margen bruto por litro, al cual se le resta el coste fijo por litro para llegar al margen neto por litro. En los costes fijos destacan los costes imputados a la mano de obra (9.660 _ por UTH tanto asalariada como no asalariada), la seguridad social, las amortizaciones de construcciones, maquinaria e instalaciones, y la renta de la tierra (160 _ por hectárea, tanto propia como arrendada).

• La renta es el beneficio que queda para remunerar la mano de obra y el capital invertido.

En el Cuadro 2 se puede apreciar que las explotaciones grandes y eficientes (cuadrante IV) tienen el mayor margen bruto por 100 litros junto con las del cuadrante II. También se observa que los cuadrantes III y IV presentan un margen neto por 100 litros muy superior al del cuadrante II. Las razones de esta aparente ventaja del tamaño sobre la eficiencia hay que buscarlas en el menor peso de los costes fijos en las explotaciones grandes y en que perciben un precio más alto (debido a las primas por volumen). Por otra parte, la renta más alta se encuentra en el cuadrante IV (ganaderías grandes y eficientes). Con respecto a la evolución de los costes, el coste variable por 100 litros se mantiene en 2003 en valores similares a 1999 en los

cuadrantes I, III y IV, experimentando una mayor variación en el II, que supone una bajada de 0,84 euros por 100 litros. En los cuatro cuadrantes se reduce el coste total por 100 litros, encontrándose la mayor reducción en el grupo II, a pesar de ser el que menos aumentó la producción.



4. CONCLUSIONES

La producción de leche en la Comisa Cantábrica se está viendo inmersa en los últimos años en un importante proceso de concentración (menos explotaciones y más grandes). Asimismo, la necesidad de crecer para obtener mayores rentas ha llevado al abandono progresivo de la ganadería extensiva, siendo ésta sustituida por la intensiva. Este proceso de intensificación se caracteriza por una producción menos ligada a la tierra, con elevación de

la carga ganadera y de la productividad física del ganado, y con una mayor dependencia de la alimentación externa.

Los resultados empíricos muestran una gran dispersión en el coste variable por litro, de modo que para cada tamaño existen unas explotaciones con bajo coste y otras con coste alto. Ante esta situación, los responsables de la gestión de las unidades ineficientes han de tomar como referencia para la mejora de su gestión las prácticas de las eficientes.

Igualmente, el análisis empírico desarrollado pone de manifiesto que en la mayoría de los casos el crecimiento de las explotaciones va ligado a sistemas más intensivos, con elevados costes variables de producción. No obstante, aunque en un reducido número, existen casos de unidades grandes que aplican sistemas menos intensivos y que producen con costes variables más bajos (cuadrante IV). Por ello, en el cuadrante IV se encuentran ganaderías que merecen ser estudiadas con cierto detenimiento, ya que pueden constituir referencias importantes para llevar a cabo procesos de benchmarking en la gestión del crecimiento de las explotaciones lecheras.



Cuadro 2. Características económicas por cuadrantes (€)

	I		II		III		IV	
	1999	2003	1999	2003	1999	2003	1999	2003
Precio por 100 litros	31,51	30,35	30,73	28,32	34,57	32,60	33,43	31,09
Coste variable por 100 litros	19,80	19,73	15,03	14,19	21,12	20,89	15,18	15,14
Coste total por 100 litros	37,87	34,11	35,68	30,02	32,04	31,14	27,07	26,01
Margen bruto por 100 litros	16,44	13,16	20,51	16,07	17,32	13,30	22,03	17,08
Margen neto por 100 litros	-1,62	-1,22	-0,14	0,24	6,40	3,05	10,14	6,21
Renta por UTH	12.129	10.935	14.186	14.073	23.883	18.963	28.649	24.416



INDICE DE ANUNCIANTES

ABEREKIN, S.A.	INTERIOR CONTRAPORTADA	GANADERÍA LA MARINA DE RETORTILLO	23, 24, 25 ,26
AFCA	47	GANADERÍA NODI	41
ALBAITARITZA	59	GANADERÍA SARABIA	43
ALBEYTERIA	65	GLOBAL GENETICS	57
ANAGAN	97	HOLLAND GENETICS ESPAÑA, S.L.	83
ANEMBE	91	NOREL & NATURE, S.A.	113
ASCOL	53, 67	NUTRICOR	INTERIOR PORTADA
C.R.I.	79	POBALLE	111
CURSOS B. MARTÍN VAQUERO	99	PROGENEX	77
DeLaval EQUIPOS	101	SAYCAR	105
EMPORVET	63	SEMENTALES SELECTOS, S.A.	CONTRAPORTADA
EURO FOMENTO PECUARIO	87	SERSIA	73
FEFRIGA	9	SOTRAFA	39
GANADERÍA BADIOLA, S.L.	31	TÉCNICAS IBÉRICAS	117
GANADERÍAS BENERAY LAS PACHECAS	14, 15	VALDICÍO SIREES ESPAÑA. S.L.	89
GANADERÍAS LA FLOR, LA PONDEROSA Y LA TRAVESÍA ...	36, 37	XENÉTICA FONTAO	55, 71